



Sociedad anónima abierta.
Inscripción Registro de Valores N°0543.
Constituida según escritura pública de fecha 24 de julio de 1995, Notaría de Santiago de don Andrés Rubio Flores.
Domicilio legal: Avda. El Bosque Norte N°0440, piso 8°, Las Condes, Santiago.

DIRECTORIO
PRESIDENTE:
Sergio Lecaros Menéndez
VICEPRESIDENTE:
Pedro Lecaros Menéndez
DIRECTORES:
María José Lecaros Menéndez
Juan Francisco Lecaros Menéndez
Juan Conrado Ruiz Tagle
Jorge Matetic Riestra
Roberto Bozzo Podesta
Gerente General:
Sergio Castro Baeza

DUNCAN FOX S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA - CLASIFICADO						
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012						
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012	
	M\$	M\$		M\$	M\$	
ACTIVOS			PASIVOS			
Total Activos Corrientes	70.481.759	56.783.598	Total Pasivos Corrientes	33.671.983	45.748.130	
Total Activos No Corrientes	146.950.499	163.223.083	Total Pasivos No Corrientes	41.789.390	29.509.810	
			Total pasivos	<u>75.461.373</u>	<u>75.257.940</u>	
			Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	131.474.873	134.716.278	
			Participaciones no controladas	10.496.012	10.032.463	
			Patrimonio total	<u>141.970.885</u>	<u>144.748.741</u>	
Total de activos	<u>217.432.258</u>	<u>220.006.681</u>	Total de pasivos y patrimonio	<u>217.432.258</u>	<u>220.006.681</u>	
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS - POR FUNCION E INTEGRAL			ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - METODO INDIRECTO			
Por los ejercicios comprendidos entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de			Por los ejercicios comprendidos entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de			
	2013	2012		2013	2012	
	M\$	M\$		M\$	M\$	
Ganancia bruta	30.333.454	28.337.395	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	14.998.191	10.189.861	
Otros ingresos, gastos y costos	(31.294.531)	(18.964.554)	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	5.292.348	(21.264.969)	
Ganancia antes de impuestos	(961.077)	9.372.841	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(5.531.637)	3.460.482	
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.987.454)	(2.649.918)	Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	14.758.902	(7.614.626)	
Ganancia	<u>(3.948.531)</u>	<u>6.722.923</u>	Efectos de la variación de la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(135.180)	(143.321)	
Ganancia (pérdida) atribuible a:			Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	14.623.722	(7.757.947)	
Los propietarios de la controladora	(4.625.546)	5.513.857	Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.927.316	9.685.263	
Participaciones no controladas	677.015	1.209.066	Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	<u>16.551.038</u>	<u>1.927.316</u>	
Ganancia	<u>(3.948.531)</u>	<u>6.722.923</u>				
Ganancia	(3.948.531)	6.722.923				
Otro resultado integral	4.777.828	(6.985.520)				
Resultado integral total	<u>829.297</u>	<u>(262.597)</u>				
Resultado integral atribuible a:						
Los propietarios de la controladora	415.596	(1.264.844)				
Participaciones no controladas	413.701	1.002.247				
Resultado integral total	<u>829.297</u>	<u>(262.597)</u>				
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO						
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012						
	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladas	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual 01-01-2013	7.215.874	(18.358.060)	145.858.464	134.716.278	10.032.463	144.748.741
Cambios en el patrimonio:						
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	(4.625.546)	(4.625.546)	677.015	(3.948.531)
Otro resultado integral	-	5.041.141	-	5.041.141	(263.313)	4.777.828
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(3.657.000)	(3.657.000)	-	(3.657.000)
Incremento (disminución) por cambios en las participaciones en la propiedad de subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	-	-	-	0	49.847	49.847
Total de cambios en el patrimonio	-	5.041.141	(8.282.546)	(3.241.405)	463.549	(2.777.856)
Saldo final del período actual 31-12-2013	7.215.874	(13.316.919)	137.575.918	131.474.873	10.496.012	141.970.885
Saldo inicial período anterior 01-01-2012	7.215.874	(11.579.359)	142.702.607	138.339.122	9.380.807	147.719.929
Cambios en el patrimonio:						
Resultado integral	-	-	5.513.857	5.513.857	1.209.066	6.722.923
Ganancia (pérdida)	-	-	-	(6.778.701)	(206.819)	(6.985.520)
Otro resultado integral	-	(6.778.701)	-	(1.264.844)	1.002.247	(262.597)
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(2.358.000)	(2.358.000)	-	(2.358.000)
Incremento (disminución) por transferencia y otros cambios	-	-	-	0	(350.591)	(350.591)
Total de cambios en el patrimonio	-	(6.778.701)	3.155.857	(3.622.844)	651.656	(2.971.188)
Saldo final del período anterior 31-12-2012	7.215.874	(18.358.060)	145.858.464	134.716.278	10.032.463	144.748.741

Las notas adjuntas N°s. 1 a 3 forman parte integral de estos estados financieros consolidados resumidos.